



ROMÂNIA  
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE  
ACADEMIA NAVALĂ "MIRCEA CEL BĂTRÂN"  
Nr. A-713 din 21.02.2022

NECLASIFICAT  
Exemplar unic  
Dosar nr. \_\_\_\_

**APROB**  
**Comandantul (Rectorul)**  
**Academiei Navale „Mircea cel Bătrân”**  
**Comandor**

**Conf.univ.dr.ing. Alecu TOMA**

## PLANUL OPERAȚIONAL 2022

al ANMB pentru implementarea *Planului Strategic de Dezvoltare Instituțională 2021-2025* și a *Programului Managerial al Rectorului 2020-2024*

**Referințe:** Planul strategic de dezvoltare instituțională 2021-2025 - **PSDI**; Planul Managerial al Rectorului 2020-2024 – **PMR**; Concluzii din raportul CEAC\_2021 - **RCEAC**; Dispozițiunea comandantului privind organizarea, planificarea și desfășurarea procesului de învățământ, cercetare științifică, formare continuă și relații internaționale în anul universitar 2021-2022 – **DCDT** și alte documente specifice.

### I. DIRECȚIA STRATEGICĂ - INTERNAȚIONALIZARE ACADEMICĂ

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
<i>Obiectivul 1 (O1)</i> <i>Stimularea cooperării în plan regional și internațional și creșterea vizibilității internaționale</i>	Dezvoltarea rețelei de parteneri internaționali în vederea lărgirii cooperării în domeniul educației, instruirii și cercetării științifice și prin inițierea unor noi relații de colaborare	min. 2 noi parteneriate de colaborare bilaterală	B.P.P.C C.R.I. Decanate Departamente	Semestrial	Permanent	- respingerea avizului de participare la nivelul eșalonului superior; - restricții politice sau pandemice; - modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	-	-
	Menținerea statutului de membru în organizațiile regionale și internaționale la care ANMB este parte și accesarea a noi organizații internaționale care să asigure o vizibilitate ridicată	participare la min. 2 activități	B.P.P.C C.R.I.	Semestrial	Permanent	- respingerea avizului de participare la nivelul eșalonului superior; - restricții politice sau pandemice; - modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	10.000	65.10.06/ 20.06.02

NECLASIFICAT

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
	Creșterea vizibilității ANMB în cadrul rețelei academiilor navale militare europene	participare la min. 1 activitate	B.P.P.C C.R.I.	Semestrial	Permanent	- respingerea avizului de participare la nivelul eșalonului superior; - restricții politice sau pandemice; - modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	5.000	65.10.06/ 20.06.02
	Organizarea și coordonarea activităților de reprezentare internațională în țară și străinătate	organizare min. 5 activități	B.P.P.C C.R.I.	Semestrial	Permanent	- respingerea avizului de participare la nivelul eșalonului superior; - restricții politice sau pandemice; - modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	25.000	65.10.06/ 20.06.02
	Organizarea de evenimente/conferințe internaționale în parteneriat cu instituții similare din străinătate	implicare organizare min. 2 activități	B.P.P.C C.R.I.	Semestrial	Permanent	- respingerea avizului de participare la nivelul eșalonului superior; - restricții politice sau pandemice; - modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	10.000	65.10.06/ 20.06.02
	Dezvoltarea materialelor de promovare internațională, administrarea sitului ANMB și managementul comunicării cu partenerii internaționali în limba engleză	- răspuns 90% corespondență - menținere 90% site actualizat - min. 1 material dezvoltat	B.P.P.C C.R.I.	Semestrial	Permanent	- modificări plan; - restricții administrative; - modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	5.000	65.10.06/ 20.01.09
<i>Obiectivul 2 (O2) Stimularea mobilităților internaționale</i>	Dezvoltarea portofoliului de mobilități în domeniul educației și instrucției de specialitate cu țări partenere pentru studenți.	<b>Outgoing</b> -min. 30 SMS -min. 90 SMP -min. 10 STA -min. 10 STT	B.P.P.C C.R.I. Decanate Departamente	Trimestrial	Permanent	- retragerea / modificarea ofertei din partea universităților partenere; - slaba performanță a studenților/ neadaptare; - lipsa identificării oportunităților de studii/practică; - riscuri politice/pandemice.	SDI, PMnR DCdt	560000 Euro KA103	65.10.06/ 56.16.02
	Promovarea politicilor instituționale de promovare a mobilității cadrelor didactice pentru predare și training, ca parte a planului anual de pregătire individuală.	<b>Incoming</b> -min. 10 SMS -min. 10 STA -min. 5 STA Execuție min. 80% buget alocat				- indisponibilitatea personalului; - modificarea ofertei din partea universităților partenere; - riscuri politice/pandemice; - lipsa de interes a comunității academice.			

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
	Diversificarea parteneriatelor pentru programe de internship cu parteneri europeni –universități, societăți de navigație, operatori portuari sau alți agenți economici din domeniul maritim.	min. 2 parteneriate noi (I.I.A.)	B.P.P.C C.R.I. Decanate Departamente	Semestrial	Permanent	-retragerea ofertei din partea universităților partenere; -indisponibilitatea centrelor de practică; -ordine eșalonul superior; -modificări program Erasmus+; -modificări condiții cadetie.	SDI, PMnR DCdt	8.000	65.10.06/ 56.16.02
	Dezvoltarea programelor de studii în limba engleză și diversificarea ofertei de cursuri în cadrul mobilităților incoming în ANMB.	min. 5 cursuri/program de studii	B.P.P.C C.R.I. Decanate Departamente	Semestrial	Permanent	-lipsa cadrelor didactice titulare cu competențe lingvistice; -modificare plan învățământ.	SDI, PMnR DCdt	2.000	65.10.06/ 56.16.02
<i>Obiectivul 3 (O3)</i> <i>Dezvoltarea unor programe educaționale în limbi de circulație internațională</i>	Dezvoltarea unui program de studii universitare în limba engleză.	min. 1 program de studii supus acreditării	B.P.P.C C.R.I. Decanate Departamente	Semestrial	Permanent	-lipsa cadrelor didactice titulare cu competențe lingvistice; -modificare plan învățământ; -modificare condiții acreditare; -modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	10.000	65.10.06/ 56.16.02
	Elaborarea de materiale didactice editate în limba engleză. Introducerea de module de prezentare a terminologiei de specialitate în limba engleză, pentru fiecare disciplină	min. 5 cursuri/program de studii/postate ADL min.25% discipline cu module în lb. engleză	B.P.P.C C.R.I. Decanate Departamente	Semestrial	Permanent	-lipsa cadrelor didactice titulare cu competențe lingvistice.	SDI, PMnR DCdt	5.000	65.10.06/ 56.16.02
	Dezvoltarea unor programe de studii în parteneriat cu universități similare din Europa.	min. 1 inițiativă eligibilă	B.P.P.C C.R.I. Decanate Departamente	Semestrial	Permanent	-modificări legislative; -modificări condiții acreditare în țară sau la parteneri; -modificări ofertă parteneri.	SDI, PMnR DCdt	10.000	65.10.06/ 56.16.02

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
<i>Obiectivul 4 (O4)</i> <i>Dezvoltarea unor programe internaționale academice sau de instruire și pregătire militară în parteneriat cu instituții militare similare la nivel european sau internațional</i>	Participarea la activități de instruire, module de pregătire sau de instrucție teoretică militară organizate de partenerii internaționali.	min. 3 activități outgoing  min. 6 studenți participanți	B.P.P.C C.R.I. Decanate	Semestrial	Permanent	-modificări ofertă parteneri; -aviz negativ eșalonul superior, -condiții de călătorie; -context politic/pandemic; -modificări ofertă parteneri; -modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	12.000	65.10.06/ 56.16.02
	Stimularea programului de mobilități EMILYO (programul Erasmus militar) și diversificarea mobilităților de studenți militari pentru studii și practică finanțate din programul Erasmus+.	min. 3 activități outgoing  min. 6 studenți participanți	B.P.P.C C.R.I. Decanate	Semestrial	Permanent	-modificări ofertă parteneri; -aviz negativ eșalonul superior, -condiții de călătorie; -context politic/pandemic; -modificări ofertă parteneri. -modificări legislative;	SDI, PMnR DCdt	12.000	65.10.06/ 56.16.02
	Organizarea de module de instruire pentru studenții militari din academiile partenere în ANMB.	min. 2 activități incoming  min. 6 studenți participanți	B.P.P.C C.R.I. Decanate	Semestrial	Permanent	-modificări PAI/PBC; -aviz negativ eșalonul superior, -context politic/pandemic; - resurse deficitare; -modificări ofertă parteneri; -modificări legislative.	SDI, PMnR DCdt	8.000	65.10.06/ 20.06.02 56.16.02
	Participarea ANMB la competiții sportive în domeniul nautic.	min. 2 activități outgoing  min. 4 studenți participanți	B.P.P.C C.R.I. Decanate	Semestrial	Permanent	-modificări PAI/PBC; -aviz negativ eșalonul superior, -context politic/pandemic; - resurse deficitare; -modificări ofertă parteneri; -modificări legislative.	SDI, PMnR, DCdt	12.000	65.10.06/ 20.06.02 56.16.02
<i>Obiectivul 5 (O5)</i> <i>Valorificarea potențialului de cercetare-dezvoltare prin</i>	Accesarea instrumentelor structurale prin programe operaționale, cofinanțate din fonduri structurale.	min. 1 proiect în implementare  min. 1 aplicație eligibilă	B.P.P.C Decanate Departament	Trimestrial	Permanent	-neîndeplinirea condițiilor de eligibilitate, -modificare ofertă parteneri; - resurse deficitare; -modificări legislative.	SDI, PCcSt, PMnR, DCdt	20.000 Euro cofin.	65.10.06/ 58.02.02

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
<i>implementarea unor proiecte/programe în joint cu parteneri internaționali, finanțate din fonduri internaționale sau</i>	Accesarea proiectelor/programelor finanțate din fonduri regionale, comunitare sau internaționale.	min. 2 proiecte în implementare  min. 1 aplicație eligibilă	B.P.P.C Decanate Departament	Trimestrial	Permanent	-neîndeplinirea condițiilor de eligibilitate, -modificare ofertă parteneri; - resurse deficitare; -modificări legislative.	SDI, PMnR, PCcSt, DCdt	10.000 Euro cofin.	65.10.06/ 56.16.02
<i>Obiectivul 6 (O6) Creșterea calității activităților de reprezentare și de cooperare internațională pentru facilitarea parcursului instituțional către excelența academică</i>	Elaborarea de proceduri operaționale transparente la nivel instituțional	100% proceduri actualizate  min. 1 audit	B.P.P.C C.R.I.	Trimestrial	Permanent	- resurse deficitare; -modificări legislative.	SDI, PMnR, PCcSt, DCdt	Nu este cazul	Nu este cazul
	Monitorizarea gradului de satisfacție a participanților la mobilități internaționale.	75% grad satisfacție participanți mobilități	B.P.P.C C.R.I.	Trimestrial	Permanent	-modificări legislative; -neîndeplinirea condițiilor de eligibilitate, -modificare ofertă parteneri; - resurse deficitare; -modificări legislative.	SDI, PMnR, PCcSt, DCdt	Nu este cazul	Nu este cazul

## 2A. DIRECȚIA STRATEGICĂ – EDUCAȚIE, FORMARE ÎNȚIALĂ

### 2.1. Obiectivul strategic *CONSOLIDAREA CULTURII CALITĂȚII ȘI ASIGURAREA EXCELENȚEI ÎN DOMENIUL EDUCAȚIEI*

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Cap. / articol
<p><i>Adaptarea și actualizarea permanentă a curriculumului în concordanță cu noutățile tehnologice și științifice din domeniile de studiu, armonizat cu cerințele angajatorilor, cadrul normativ și practicile naționale și internaționale în vigoare, astfel încât competențele dobândite de către studenți să le faciliteze accesul pe piața muncii și să le permită o evoluție cât mai bună în carieră</i></p>	<p>Adaptarea metodelor și mecanismelor de predare - învățare și promovarea metodelor didactice activ-participative;</p>	<p>1 raport anual de autoevaluare a CEPS ce include un punct distinct dedicat măsurilor identificate și implementate privind adaptarea metodelor și mecanismelor de predare – învățare și promovarea metodelor didactice activ – participative/</p>	<p>Decan FIM Decan FNMN Președinți CEPS</p>	<p>Semestrial</p>	<p>Permanent</p>	<p>- lipsa implicării cadrelor didactice în implementarea măsurilor; - lipsa resurselor umane calificate.</p>	<p>PSDI, PMR</p>	<p>Nu este cazul</p>	<p>Nu este cazul</p>
		<p>Fișele disciplinelor (FD) revizuite cu includerea la rubricile „metode de predare” a metodelor și mecanismelor identificate urmare a analizelor CEPS</p>	<p>Directori departamente (DD) Responsabili PS (RPS)</p>	<p>Semestrial</p>	<p>Septembrie 2022</p>	<p>- lipsa implicării cadrelor didactice în actualizarea materialelor didactice; - lipsa resurselor umane calificate.</p>	<p>Standarde ARACIS PSDI, PMR</p>	<p>Nu este cazul</p>	<p>Nu este cazul</p>
	<p>Îndividualizarea procesului de învățare, care să țină cont de particularitățile studenților;</p>	<p>Caietul cadrului didactic completat cu fișele de cunoaștere pentru fiecare std. privind calitățile, aptitudinile și potențialul de valorificare ale acestora de către cadrul didactic îndrumător de grupă (C.D.I.G)</p>	<p>CDIG DD</p>	<p>Trimestrial</p>	<p>Octombrie 2022</p>	<p>- lipsa implicării CDIG - slaba cooperare a studenților în procesul de colectare a informațiilor</p>	<p>Standarde ARACIS PSDI, PMR</p>	<p>Nu este cazul</p>	<p>Nu este cazul</p>
		<p>1 fișa de cunoaștere /student întocmită și distribuită cadrelor didactice titulare (CDT) la PS respectiv</p>						<p>Nu este cazul</p>	<p>Nu este cazul</p>

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Cap. / articol
	Orientarea conținutului către prioritățile de formare și în special spre dezvoltarea creativității studenților;	1 raport anual de autoevaluare a CEPS ce include un punct distinct modul de implementare a cerintelor <b>Grilei 1L</b> „Descrierea domeniului/programului de studii prin competențe profesionale și transversale”, coroborate cu cerintele expruse ale beneficiarilor: SMFN si industria maritimă	Decan FIM Decan FNMN DD CEPS RPS	Trimestrial	Permanent	- lipsa implicării comisiilor CEPS - lipsa implicării cadrelor didactice	PSDI, PMR DCDT	Nu este cazul	Nu este cazul
		Identificarea a cel puțin 2 teme/disciplină cu caracter practic ce pot dezvolta ulterior creativitatea studenților în cadrul cercurilor studențești, respectiv proiectelor de cercetare	Decan FIM Decan FNMN DD CDT	Trimestrial	Permanent				
	Eliminarea conținutului redundant și corelarea tematicii cu obiectivele operaționale specifice;	1 PV/departament cu revizuirea conținutului disciplinelor, din care sa rezulte, pe fiecare disciplină, modificările si îmbunătățirile aduse	DD CDT	Permanent	Septembrie 2022	- lipsa implicării cadrelor didactice in actualizarea materialelor didactice; - lipsa resurselor umane calificate.	PSDI, PMR DCDT	Nu este cazul	Nu este cazul
Adaptarea și actualizarea permanentă a materialelor didactice suport: note de curs, îndrumare de laborator/proiect, culegeri de probleme, în conformitate cu conținutul permanent revizuit al fișelor	Note de curs, îndrumare de laborator/proiect, culegeri de probleme/disciplină revizuite anual în format electronic si postate pe ADL	DD CDT	Permanent	Septembrie 2022	- lipsa implicării cadrelor didactice in actualizarea materialelor didactice; - lipsa resurselor umane calificate.	PSDI, PMR DCDT	Nu este cazul	Nu este cazul	

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor de disciplină;	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Cap. / articol
		Toate fișele disciplinelor la limba engleză și a materialelor didactice aferente pentru secția militară vor fi adaptate în vederea îmbunătățirii rezultatelor absolvenților la evaluarea STANAG (minim 70% absolvenți cel puțin 2 competențe STANAG nivel 2)	Decan FIM Prodecan Înv FIM CDT lb. engleză	Semestrial	Septembrie 2022	- lipsa implicării cadrelor didactice în actualizarea materialelor didactice; - lipsa resurselor umane calificate.	Precizări SMFN PSDI, PMR DCDT	Nu este cazul	Nu este cazul
		Toate fișele disciplinelor și materialele didactice aferente anului 1 de studiu la programul de studiu NHNE în limbă engleză pentru secția militară, vor fi asigurate pe platforma ADL, fiind redactate în această limbă.	Decan FIM Prodecan Înv FIM CDT lb. engleză	Semestrial	Septembrie 2022	- lipsa implicării cadrelor didactice în actualizarea materialelor didactice; - lipsa resurselor umane calificate.	Precizări SMFN PSDI, PMR DCDT	Nu este cazul	Nu este cazul
		Toate fișele disciplinelor de specialitate la secția militară vor fi revizuite prin introducerea tematicilor ce vor cuprinde noua tehnică introdusă la bordul navelor militare sau la alte unități din Forțele Navale	Decan FIM Decan FNMN DD RPS CDT	Permanent	Septembrie 2022	- lipsa implicării cadrelor didactice în actualizarea materialelor didactice; - lipsa resurselor umane calificate.	PSDI, PMR DCDT	Nu este cazul	Nu este cazul
		Fisele disciplinelor vor cuprinde tematici distincte privind armonizarea conținutului cu prevederile Regulamentelor din Forțele Navale (FN-uri),	Decan FIM Decan FNMN DD RPS CDT Responsabil punct acces	Permanent	Septembrie 2022	- lipsa implicării cadrelor didactice în actualizarea materialelor didactice; - lipsa resurselor umane	PSDI, PMR DCDT	Nu este cazul	Nu este cazul



Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Cap. / articol
		a standardelor si procedurilor NATO în vigoare în funcție de nivelul de acces a studentilor, inclusiv prin utilizarea resurselor din punctul de acces NATO	NATO			calificate.			
	Creșterea digitalizării procesului de educație și instruire, prin revizuirea materialelor didactice și utilizarea resurselor digitale interactive, de învățare online	90% din discipline vor fi prevăzute după caz, cu note de curs, îndrumare de laborator/proiect, culegeri de probleme elaborate anual în format electronic si postate pe ADL	DD CDT	Permanent	Septembrie 2022	- lipsa implicării cadrelor didactice în elaborarea materialelor didactice în format electronic; - lipsa resurselor umane calificate.	PSDI, PMR DCDT	Nu este cazul	Nu este cazul
	Obiectivizarea proceselor de evaluare prin adoptarea progresivă a tehnicilor digitale de evaluare	75% din discipline vor fi prevăzute după caz, cu tehnici digitale de evaluare (teste, aplicații, etc.,)	Decani FNMN/FIM DD CDT	Permanent	Iunie 2022	-lipsa implicării cadrelor didactice în utilizarea tehnicilor digitale de evaluare - lipsa resurselor umane calificate.	PSDI, PMR DCDT	Nu este cazul	Nu este cazul
<i>Diversificarea ofertei educaționale a ANMB prin acreditarea unor noi programe de studii (SUL și SUM) în acord cu nevoile viitoare ale principalului beneficiar, Statului Major al Forțelor Navale (SMFN) sau ale mediului economic, în baza unor analize în domeniu a ofertei educaționale din instituțiile similare ale statelor partenere;</i>	Implementarea Planului de măsuri al Academiei Navale „Mircea cel Bătrân” pentru implementarea Concepției de Modernizare și Dezvoltare a Învățământului Militar în perioada 2021-2026 și în perspectivă până în anul 2030	Activitățile și termenele prevăzute vor fi realizate în totalitate	PPIU PCS PFCRU Sef SME Decani FNMN/FIM DD	Semestrial	Decembrie 2022	- implicare deficitară la nivelul comunității academice. - lipsa resurselor umane calificate - nealocarea fondurilor necesare executării unor activități (ex. implementarea planului privind digitalizarea infrastructurii academice)	PSDI, PMR DCDT	Nu este cazul	Nu este cazul

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Cap. / articol
<i>Diversificarea ofertei educaționale a ANMB la nivel internațional, prin acreditarea unor programe de studii în limba engleză atât la nivel SUL cât și SUM, care să ofere bazele sustenabile alternative pentru asigurarea numărului optim de studenți și premisele pentru creșterea notorietății internaționale;</i>	Asigurarea derulării programului de studii în limba engleză în cadrul specializării Navigatie, hidrografie și echipamente navale la Facultatea de Inginerie Marină	Ocuparea locurilor stabilite prin Planul de scolarizare al MAPN si asigurarea resurselor umane si educationale	PPIU Decan FIM RPS DD TAN	Permanent	Iulie 2022	lipsa implicării cadrelor didactice - lipsa resurselor umane calificate; - lipsa candidatilor	Precizări SMFN PSDI, PMR DCDT	Nu este cazul	Nu este cazul
<i>Dezvoltarea unui portofoliu de cursuri online susținute digital prin platforma ADL (inclusiv cursuri sub egida ESDC), pentru valorizarea potențialului instituțional;</i>	Identificarea portofoliului de cursuri online cu predare în limba engleză împreună cu partenerii internaționali	Implementarea a 10 module de curs in limba engleză agreate cu partenerii internaționali	DD CDT	Semestrial	Decembrie 2021	- lipsa implicării cadrelor didactice - lipsa resurselor umane calificate.	PSDI, PMR DCDT	Nu este cazul	Nu este cazul
<i>Promovarea unei Strategii instituționale, asumată de Senatul universitar și implicit de comunitatea academică, privind îndeplinirea unui deziderat extrem de important pentru instituția noastră, cu privire la înființarea unei Școli doctorale, în mod independent sau în parteneriat cu o universitate cu tradiție în acest domeniu, din țară sau din spațiul european/internațional, în vederea dobândirii</i>	Elaborarea Strategiei instituționale la nivelul senatului ANMB cu privire la înființarea unei Școli doctorale	Strategia instituțională elaborată si aprobată la nivelul Senatului ANMB	Presedinte Senat Comisie management și monitorizarea calității proceselor PPIU PPRI PCS PFCRU	Semestrial	Martie 2022	- lipsa implicării cadrelor didactice - lipsa resurselor umane calificate.	Raport evaluare institutie ală ARACIS PSDI, PMR DCDT	Nu este cazul	Nu este cazul

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Cap. / articol
<i>statutului de IOSUD pentru ANMB;</i>									
<i>Accentuarea deschiderii spre mediul instituțional românesc, dar și către cel internațional pentru promovarea recunoașterii academice a corpului profesoral și pentru valorificarea ofertei educaționale a ANMB;</i>	Promovarea ofertei educaționale în licee/colegii civile la nivel regional în funcție de evoluția condițiilor pandemice, inclusiv promovarea prin sistemul online	Minim 15 licee din jud.Cta/facultate 10 licee din Jud. limitrofe/facultate	Decan FIM Decan FNMN	Lunar	Ianuarie Decembrie 2022	Evoluția situației pandemice datorită COVID-19 Program încărcat personal didactic	PSDI	10.000	65.10.06 20.01.01 20.01.09
	Promovarea ofertei educaționale în colegii militare în funcție de evoluția condițiilor pandemice, inclusiv promovarea prin sistemul online	5 colegii	PPIU PPRI PCS PFCRU	Lunar sau în funcție de disponibilitatea colegiilor militare	Ianuarie Decembrie 2022	Program încărcat personal didactic	PSDI	8.000	65.10.06 20.01.01 20.01.09
	Acțiuni de promovare în ANMB a ofertei educaționale în cadrul programului <i>Școala Altfel</i> , fizic sau adaptată la mediul online, prin elaborarea de prezentări virtuale ale facultăților	1 prezentare virtuală /facultate	Șef Rel. Publice Decan FIM Decan FNMN	Lunar	Ianuarie Decembrie 2022	Lipsa solicitărilor	PSDI	2.000	65.10.06 20.01.09
	Organizarea pregătirii elevilor de liceu la matematică pentru admitere la ANMB	20 sedinte/an	Decan FNMN	Lunar	Ianuarie Iunie 2022	Lipsa solicitărilor	PSDI	Nu este cazul	Nu este cazul
	Organizarea pregătirii la educație fizică pentru admitere la secția militară, fizic sau prin asistenta online pentru explicarea traseului aplicativ, baremelor și tipul probelor	20 sedinte/an	Decan FIM	Lunar	Ianuarie Decembrie	Lipsa solicitărilor	PSDI	Nu este cazul	Nu este cazul
	Organizarea simulării pentru admitere la ANMB la	1simulare/an	Decan FNMN	Lunar	Iunie 2021	Lipsa solicitărilor	PSDI	Nu este cazul	Nu este cazul

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Cap. / articol
	matematică								
	Acțiuni de promovare a ofertei educaționale a ANMB în cadrul târgurilor și expozițiilor, inclusiv în mediul virtual, în funcție de evoluția situației pandemice	5 acțiuni/an	Șef Rel. Publice Decan FIM Decan FNMN	Lunar	Iunie Decembrie 2021	Lipsa solicitărilor	PSDI	5.000	65.10.06 20.01.01 20.01.09
<i>Introducerea unui mecanism intern privind dimensionarea adecvată a capacității de școlarizare în funcție de resursele existente, dar și adaptat în raport cu cererea de pe piața muncii</i>	Asigurarea succesului procesului de admitere 2022	Ocuparea locurilor – 100% militari - minim 90% civili	Decan FIM Decan FNMN	Lunar	Septembrie 2022	Lipsa interesului candidaților Număr mic de bachelareți	PSDI	10.000	65.10.06 20.01.09
	Valorificarea calificării universitare obținute	Minim 70% din absolvenți angajați	Decan FIM Decan FNMN Șef SME	Permanenet	Decembrie 2022	Piața muncii deficitară	Standarde ARACIS	500	65.10.06 20.01.09
	Evaluarea periodică a programelor de studii universitare de licență	Obținerea calificativului <b>Încredere</b>	Decan FIM Decan FNMN	Lunar	Decembrie 2022	Dificultăți de aplicare a noilor standarde	OUG 75/2005	80.000	65.10.06 20.01.09
	Acoperirea cu materiale didactice suport a disciplinelor din planul de învățământ (note de curs, îndrumar de laborator, îndrumar de proiect)	Min. 90%	Dir. Dep.	Anual	Septembrie 2022	Nerespectarea procedurilor	Standarde ARACIS	3.000	65.10.06 20.01.09
	Măsurarea satisfacției studenților	Min. 500 răspunsuri	BIMC	Anual	Septembrie 2022	Lipsa răspunsurilor la solicitare	Standarde ARACIS	Nu este cazul	Nu este cazul
	Măsurarea satisfacției angajatorilor	Min. 10 răspunsuri	BIMC	Anual	Septembrie 2022	Lipsa răspunsurilor la solicitare	Standarde ARACIS	Nu este cazul	Nu este cazul
	Încheierea de protocoale de colaborare pentru practica studenților	Asigurarea practicii 100%	Dir. Dep.	Anual	Septembrie 2022	Lipsa disponibilităților agenților economici	PSDI	Nu este cazul	Nu este cazul
<i>Creșterea numărului de cadre didactice titulare, instructori militari și cercetători, concomitent cu promovarea unor politici instituționale pentru menținerea în calitate de</i>	Scoaterea la concurs a posturilor didactice vacante corelate cu politicile de personal stabilite la nivelul SMFN	Incadrarea departamentelor min. 65%	Dir. Dep.	Semestrial	Martie Decembrie 2022	Nerespectarea procedurilor	Standarde ARACIS	1.000	65.10.06 20.01.09
	Asigurarea resursei umane necesare unui învățământ	70% din norme acoperite cu titulari	Dir. Dep.	Anual	Septembrie 2022	Fluctuații ale personalului	Standarde ARACIS	1.000	65.10.06 20.01.09

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Cap. / articol
<i>titulari a cadrelor didactice și cercetătorilor de valoare;</i>	universitar de calitate					Lipsa funcțiilor bugetate			
	Mentineră în activitate a cadrelor didactice și de cercetare valoroase titulare peste vârsta de pensionare	Mentineră în activitate a conducătorilor de doctorat și a cadrelor didactice responsabili de proiecte de cercetare	Dir. Dep.	Anual	Septembrie 2022	Fluctuații ale personalului	Standarde ARACIS	Nu este cazul	Nu este cazul
<i>Reducerea încărcării didactice actuale și stabilirea unei metode echitabile de determinare a normei didactice maxime</i>	Elaborarea <b>Anexei nr. 2 la PO 02-01 „Principii de constituirea a normelor didactice de bază și de ocupare a celor vacante, care trebuie avute în vedere la întocmirea statelor de funcții didactice (anul universitar 2021-2022)”</b> în vederea stabilirii unei metode echitabile de determinare a normei didactice maxime	Stabilirea în urma analizei tehnico-financiare a normei de bază a CDT la 14 ore convenționale	Sef SME Dir. Dep.	Anual	Septembrie 2022	Dinamica legislativă și de personal	Standarde ARACIS PSDI	Nu este cazul	Nu este cazul
<i>Promovarea valorii în rândul cadrelor didactice și de cercetare prin adoptarea unor măsuri financiare pentru obținerea unor rezultate remarcabile în activitatea profesională</i>	Includerea în cadrul <b>Anexei nr. 2 la PO 02-01 „Principii de constituirea a normelor didactice de bază și de ocupare a celor vacante, care trebuie avute în vedere la întocmirea statelor de funcții didactice (anul universitar 2021-2022)”</b> a prevederilor privind reducerea normei didactice pentru CDT ce au obținut rezultate remarcabile în activitatea profesională	Reducerea normei didactice de bază a CDT cu 4 ore	Sef SME Dir. Dep.	Anual	Septembrie 2022	Dinamica legislativă și de personal	Standarde ARACIS PSDI	Nu este cazul	Nu este cazul
	Aplicarea Metodologiei și	Max 16 % din	Presedinte	Anual	Septembrie	Dinamica legislativă	Art. 311	Nu este	Nu este

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Cap. / articol
	criteriilor de acordare a gradatiei de merit cadrelor didactice titulare si personalului didactic auxiliar	personalul angajat didactic civil si auxiliar beneficiar al gradatiei de merit în functie de disponibilitățile financiare	Senat ANMB Comisie management și monitorizarea calității proceselor		2022	și de personal	din Legea 1 /2011 Legea 153/2017 PSDI	cazul	cazul
<i>Acordarea de sprijin cadrelor didactice și de cercetare titulare în îndeplinirea standardelor specifice pentru promovarea în carieră sau pentru obținerea abilitării;</i>	Includerea în colectivele de cercetare in cadrul proiectelor derulate a cadrelor didactice si de cercetare cu potential de promovare, pe baza competentelor demonstrate	Min 75% din colectivele de cercetare la nivel institutional va fi format din personal didactic si de cercetare propriu	Presedinte consiliu stiintific	Permanenet	Decembrie 2022	Lipsa proiectelor de cercetare	PSDI	Nu este cazul	Nu este cazul
<i>Promovarea participării ANMB la competiții sportive, în special în domeniul nautic, pentru consolidarea unei tradiții de reprezentare sportivă în domeniul sporturilor nautice și al sporturilor militare, cu valențe și impact internațional.</i>	Analiza programului competițional aferent anului 2022 si aplicarea acestuia la conditiile pandemice. Selectarea competițiilor ce pot asigura respectarea măsurilor de siguranță impuse de legislatia în vigoare	Participarea la minim 2 competitii in domeniul nautic/sporturilor militare	Decani FIM; FNMN	Semestrial	Februarie Septembrie 2022	Evolutia contextului pandemic COVID-19	Standarde ARACIS PSDI	25.000	65.10.06 20.06.02

## 2.2 Obiectivul strategic: *Consolidarea parteneriatului management -profesori - studenți*

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
<i>Intensificarea parteneriatului student-profesor, prin schimbarea graduală a concepției de evaluare a studenților, în sensul diminuării ponderii evaluării sumative finale în favoarea evaluării pe parcurs, pentru identificarea și valorificării potențialului real al studenților din perspectivă practică;</i>	Adaptarea formelor de evaluare prevăzute în fisele disciplinelor la contextul pandemic, prin creșterea ponderii <i>evaluării pe parcurs</i> în detrimentul evaluării finale.	100 % din FD revizuite și adaptate specificului contextului pandemic	Decani FIM; FNMN DD Responsabili PS (RPS)	semestrial	Septembrie 2022	Nerespectarea procedurilor	Standarde ARACIS PSDI	Nu este cazul	Nu este cazul
	Promovabilitatea studenților	Minim 40%	DD	Semestrial	Februarie Septembrie 2021	Calitatea persoanelor interesate în procesul de evaluare	Standarde ARACIS	Nu este cazul	Nu este cazul
<i>Creșterea importanței predării în limba engleză, pentru creșterea gradului de angajabilitate și inserție pe piața forței de muncă, prin armonizarea terminologiei de specialitate cu terminologia de specialitate în limba engleză (limbaj tehnic), urmând asimilarea bunelor practici de comunicare la bordul navelor maritime și</i>	Revizuirea fiselor de disciplină și a materialelor didactice aferente disciplinelor de specialitate astfel încât acestea să includă terminologia de specialitate în limbă engleză	Minim 50% din disciplinele de specialitate să conțină un modul de prezentare a terminologiei în limba engleză	Decani FIM;FNMN DD Responsabili PS (RPS)	semestrial	Septembrie 2022	Nerespectarea procedurilor	Cerinte SMFN Competente STCW PSDI	Nu este cazul	Nu este cazul

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
<i>fluviale, civile sau militare;</i>									
<i>Îmbunătățirea serviciilor de consiliere și orientare în carieră a studenților și îndrumarea acestora pentru prevenirea abandonului școlar;</i>	Consilierea în cadrul CCOC	5 % din studenți consiliați prin CCOC	Director CCOC Responsabil an Președinte ASAN	Anual	Junie 2022	Absenteismul studenților	PSDI	Nu este cazul	Nu este cazul
	Consilierea și orientarea studenților în carieră prin tematică specifică în cadrul disciplinei Tutoriat	Min 2 teme.	Directori dep.	Semestrial	Decembrie 2022	Absenteismul studenților	PSDI	Nu este cazul	Nu este cazul
<i>Stimularea studenților cu rezultate deosebite la învățătură, cercetare științifică sau în alte activități cu impact pozitiv major pentru vizibilitatea instituției prin acordarea de stimulente sau reducerea taxei de studii;</i>	Acordarea unor burse pentru studenți din fonduri proprii	99 burse de studii 30 burse sociale	Decan FIM Decan FNMN	Semestrial	Octombrie 2022	Eventuală rectificare bugetară negativă	Standarde ARACIS PSDI	500.000	65.10.06 59.01.01
<i>Inițierea revizuirii regulamentului de acordare a burselor studentești prin introducerea unor criterii specifice includerii în categoria beneficiarilor și a studenților militari</i>	Revizuirea Regulamentului de acordare a burselor studentești	Regulamentul de acordare a burselor studentești revizuit	Președinte senat Comisia de servicii studentesti Senat		Martie 2022	Modificarea cadrului legislativ	Standarde ARACIS PSDI	Nu este cazul	Nu este cazul



## 2b. DIRECȚIA STRATEGICĂ – EDUCAȚIE, FORMARE CONTINUĂ

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Cap./ articol
<i>Organizarea cursurilor de limbi straine in cele doua centre de invatare a limbilor straine</i>	Organizarea cursurilor conform instructiunilor DMRU	Absolvirea cursurilor la zi sa fie facuta de minim 70% din participantii	PFC	Permanent	Permanent	- lipsa cursanților; - lipsa resurselor umane calificate.	PDMRU	50.000	65.10.06 20.01.09 20.05.30
<i>Continuarea cooperării cu mediul industrial, atragerea de experți în domeniu</i>	Semnarea contractului cu partenerii ANMB,	minim 500 ore	PFC Decani FNMN/FIM	Permanent	Permanent	- lipsa solicitărilor - lipsa resurselor umane calificate; - programul încărcat al personalului calificat.		Nu este cazul	Nu este cazul
<i>Organizarea de cursuri IMO în beneficiul studenților</i>	Organizarea de înscrieri la cursurile IMO	incasari mimin 30000 lei	PFC, Decani FNMN/FIM	Anual	Anual	- lipsa solicitărilor studenților; - slaba informare a studenților		Nu este cazul	Nu este cazul
	Desfasurarea de cursuri IMO in baza parteneriatului cu CERONAV	minim BST	PFC, Decani FNMN/FIM	Anual	Anual	- lipsa solicitărilor studenților; - lipsă baza materială		15.000	65.10.06 20.01.30
<i>Organizarea de cursuri de conducator ambarcatiuni</i>	Derularea in cadrul Statiunii de Pregatire Marinaeasca si in campusul universitar a cursului de conducator de ambarcatiuni, certificat in anul 2017	Minim o grupa	Departamentul NTN	Anual	Octombrie 2020	- lipsa solicitărilor - lipsa resurselor umane calificate; - programul încărcat al personalului calificat.	PCP/S	10.000	65.10.06 20.01.09
<i>Menținerea calității Pentru cursurile postuniversitare</i>	Organizarea de cursuri postuniversitare	2 cursuri cpt cdor 2 cursuri de bază	PPRI, Decani, Directori departamente	Anual	Anual	- lipsa solicitărilor - lipsa resurselor umane calificate; - programul încărcat al personalului calificat.	PCP/S	15.000	65.10.06 20.01.09 20.05.30
	Înscrierea cursurilor	2 cursuri cpt cdor/lt.col	PFC,	Anual	Aprilie	- lipsa resurselor	Standarde	-	-

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Cap./ articol
	postuniversitare în Registrul Național al Programelor Postuniversitare	2 cursuri de bază (navigație și electromecanică)	Decani, Directori departamente		2021	umane calificate.	RNPP		
<i>Diversificarea ofertei educaționale a ANMB prin acreditarea unor noi programe de studii postuniversitare de specializare, profesionalizare sau de carieră în acord cu nevoile SMFN sau a mediului economic</i>	Efectuarea unei analize privind oportunitatea înființării a noi programe de studii postuniversitare	Înființării a 2 programe de studii postuniversitare	PFC, Decani, Directori departamente	Anual	Anual	- lipsa solicitărilor - lipsa resurselor umane calificate; - programul încărcat al personalului calificat.	Standarde RNPP	15.000	65.10.06 20.01.09 20.05.30
<i>Diversificarea ofertei educaționale a ANMB prin acreditarea unor noi programe de studii non-universitare în acord cu nevoile SMFN sau a mediului economic</i>	Efectuarea unei analize privind oportunitatea înființării a noi programe de studii non-universitare	Înființării a 2 programe de studii non-universitare	PFC, Decani, Directori departamente	Anual	Anual	- lipsa solicitărilor - lipsa resurselor umane calificate; - programul încărcat al personalului calificat.	Standarde RNPP	15.000	65.10.06 20.01.09 20.05.30
<i>Încadrarea structurii cu personal</i>	Identificarea și atragerea personalului specializat în vederea încadrării de funcții în cadrul CF CRU	Încadrarea structurii minim 90%	PFC, Decani	Permanent	Permanent	- lipsa interes pentru încadrare funcție		Nu este cazul	Nu este cazul
<i>Dezvoltarea bazei materiale prin modernizarea și dotarea laboratoarelor existente în vederea îmbunătățirii calitative a procesului didactic</i>	Modernizarea Centrului Principal de Limbi străine cu laboratoare fonice	Reamenajarea și achiziționarea a 2 laboratoare fonice moderne	PFC	Permanent	Permanent	- lipsa resurse financiare		600.000	65.10.06 20.01.09 20.05.30
<i>Adaptarea și actualizarea</i>	Adaptarea metodelor și mecanismelor de predare - învățare	Fișele disciplinelor (FD) revizuite cu includerea	PFC, Directori	Anual	Anual	- lipsa implicării cadrelor didactice	Standarde ARACIS	Nu este cazul	Nu este cazul

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Cap./ articol
<i>permanentă a curriculumului cursurilor non-universitare și postuniversitare în concordanță cu noutățile tehnologice și științifice din domeniile de studiu, armonizat cu cerințele angajatorilor, cadrul normativ și practicile naționale și internaționale în vigoare</i>	și promovarea metodelor didactice activ-participative;		departamente (DD) Responsabili PS (RPS)			in actualizarea materialelor didactice; - lipsa resurselor umane calificate.	PSDI, PMR		
	Adaptarea și actualizarea permanentă a materialelor didactice suport în conformitate cu conținutul permanent revizuit al fișelor de disciplină pentru cursurile non-universitare și post-universitare cu respectarea normelor PIC	Note de curs, îndrumare de laborator/proiect, culegeri de probleme/disciplină în format electronic și postate pe ADL cu respectarea normelor PIC	PFC, Directori departamente (DD) Responsabili PS (RPS)	Permanent	Permanent	- lipsa implicării cadrelor didactice in actualizarea materialelor didactice; - lipsa resurselor umane calificate.	PSDI, PMR DCDT	Nu este cazul	Nu este cazul
		Introducerea unui modul de pregătire de dezvoltare a abilităților de comunicare în limba engleză în contextul profesional- <i>Terminologie militară generală conform STANAG 6001</i> , nivel 2 în cadrul perioadei de stagiu la Cursul de bază (minim 70% absolvenți cel puțin 2 competențe STANAG nivel 2)	PFC Decan FIM CDT lb. engleză	Permanent	Permanent	- lipsa implicării cadrelor didactice in actualizarea materialelor didactice; - lipsa resurselor umane calificate.	Precizări SMFN PSDI, PMR DCDT	Nu este cazul	Nu este cazul
	Creșterea digitalizării procesului de educație și instruire, prin revizuirea materialelor didactice și utilizarea resurselor digitale interactive, de învățare online	Cursurile non-universitare și postuniversitare vor fi prevăzute după caz, cu note de curs, îndrumare de laborator/proiect, în format electronic și postate pe ADL cu respectarea normelor PIC	PFC DD CDT	Permanent	Permanent	- lipsa implicării cadrelor didactice in elaborarea materialelor didactice in format electronic; - lipsa resurselor umane calificate.	PSDI, PMR DCDT	Nu este cazul	Nu este cazul
Măsurarea satisfacției studenților	Min. 90% cursanți	Coordonatori	Permanent	Permanent	Lipsa	Standarde	Nu este	Nu este	

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Cap./ articol
			PS			raspunsurilor la solicitare	ARACIS RNPP	cazul	cazul
	Măsurarea satisfacției angajatorilor	Min. 10 răspunsuri	BIMC	Permanent	Permanent	Lipsa raspunsurilor la solicitare	Standarde ARACIS	Nu este cazul	Nu este cazul
	Atragerea de specialiști cu experiență la cursurile non-universitare de perfecționare/specializare și la cursurile postuniversitare	Implicarea specialiștilor cu experiență din Forțele Navale la	PFC Decani Dir. Dep..	Permanent	Permanent	Fluctuații ale personalului	Standarde ARACIS	Nu este cazul	Nu este cazul
<i>Promovarea cercetării ANMB în plan național si internațional</i>	Încurajarea și sprijinirea participării la Buletinul Forțelor Navale a cursanților de la cursurile postuniversitare de carieră cpt.cdor./lt.col.	Publicarea în Buletinul Forțelor Navale	Coordonatori PS postuniversitare CD	Anual	Anual	- slaba implicare a cadrelor didactice coordonatoare și a cursanților	Standard BFN	Nu este cazul	Nu este cazul

### 3. Obiectivul strategic CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ ȘI INOVARE

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
<i>Promovarea cercetării ANMB în plan național și internațional</i>	Indexarea SBNA pentru creșterea impactului și prestigiului științific în SCOPUS	Minim 10 articole publicate	PCS Decani	Lunar	31.12.2022	- calitatea articolelor sa nu permită indexarea SBNA SCOPUS	PSDI	10.000	65.10.06/ 20.06.02
	Organizarea sesiunii de comunicări științifice a cadrelor didactice. Ediția a VIII-a SEACONF 2022	Atragerea a 50 participanți la conferință	PCS Decani Coordonatori	Lunar	19- 20.05.2022	- lipsa de participanți;	PSDI	10.000	65.10.06/ 20.06.02
	Organizarea sesiunii de comunicări științifice a studenților. Ediția XII MASTERNAV 2022	Participarea a minim 10 studenți masteranzi/program de studiu	PCS Decani Coordonatori PS	Lunar	18.02.2022	- slaba motivare a studenților de participare	PSDI	1.000	65.10.06/ 20.06.02
	Organizarea sesiunii de comunicări științifice a studenților. Ediția XLIII CADETNAV 2022	Participarea a minim 10 studenți /program de studiu	PCS Decani Coordonatori PS	Lunar	07.04 – 08.04.2022	lipsa de participanți;	PSDI	7.000	65.10.06/ 20.06.02
	Încurajarea și sprijinirea participării la conferințe științifice și workshop-uri cu participare națională și internațională	Participarea la conferințe științifice și workshop-uri a minim 2 cadre didactice/departament	PCS Decani	Trimestrial	Permanent	- slaba implicare a cadrelor didactice	PSDI	3.000	65.10.06/ 20.06.02
	Sprijinirea participării studenților la conferințele organizațiilor asociate (AFASTUD 2022, CADET INOVA 2022, SECOSAFT 2022)	Participarea la fiecare manifestare cu minim 4 studenți/facultate	PCS Prodecan CS Responsabili cercuri științifice studențești	Lunar	Permanent	- indisponibilitatea participării fizice a studenților datorată pandemiei SARS Cov2	PSDI	N/a	N/a
<i>Dezvoltarea activității de cercetare-dezvoltare-inovare în ANMB.</i>	Continuarea demersurilor de obținere a finanțării din proiecte și programe naționale și internaționale și/ sau granturi	Fiecare centru de cercetare din ANMB va aplica la minim 2 apeluri	PCS Directori Centre CS	Trimestrial	Permanent	- slaba implicare a cadrelor didactice - lipsa experienței și expertizei pe domenii	PSDI	20.000	65.10.06/ 55.01/ 55.01.03
	Elaborarea și publicarea de noi cursuri, manuale, tratate, monografii, articole, cu un conținut de actualitate și lucrări de cercetare științifică, pentru	Fiecare departament va realiza minim 2 lucrări Acordarea ISBN lucrărilor cu bun de tipar.	PCS Directori departamente Cadre didactice	Semestrial	Permanent	- slaba implicare a cadrelor didactice;	PSDI	N/a	N/a

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
	utilizarea acestora în procesul educațional.								
	Continuarea editării Buletinului științific al ANMB	Realizarea a minim 50 articole pentru Buletinul științific	PCS Cadre didactice Șef BTACS	Semestrial	01.12.2022	- slaba implicare a cadrelor didactice;	PSDI	N/a	N/a
	Dezvoltarea cercetării aplicative prin depunerea unor proiecte multianuale cu potențial mare de transfer tehnologic în cadrul PSCD.	Fiecare centru de cercetare va depune minim 3 oferte conform nevoilor de cercetare ale MU și U din SMFN	PCS Directorii Centre CS	Trimestrial	Permanent	-	PSDI	N/a	N/a
	Dezvoltarea parteneriatelor științifice cu alte instituții din țară și din străinătate	Obținerea de minim 2 acorduri cu alte instituții similare	PCS	Trimestrial	01.10.2022	-	PMR	N/a	N/a
<i>Dezvoltarea culturii de cercetare în ANMB</i>	Organizarea seminarului științific al studenților absolvenți	Participarea a minim 60% din efectivul de studenți absolvenți	PCS Decani Coordonatori PS	Lunar	28.05.2022	- slaba motivare a studenților de participare la seminar	PMR	5000	65.10.06/ 20.06.02
	Utilizarea bazelor de date științifice în cadrul proiectului Anelis+	Accesarea bazelor de date și documentare în vederea întocmirii proiectelor de diplomă și lucrărilor de disertație.	PCS	Trimestrial	Permanent	- neaccesarea bazelor de date de către studenți și cadre didactice	PSDI	N/a	N/a
	Dinamizarea activității cercetării științifice din cadrul cercurilor științifice studențești, în scopul promovării ideilor studenților în procesul educațional.	Fiecare cerc științific studentesc va realiza minim un proiect Societatea antreprenorială a studenților din ANMB (SAS ANMB) va organiza minim 3 activități	PCS Prodecan CS Responsabili cercuri științifice studențești Consiliul executiv al SAS ANMB	Lunar	Permanent	- indisponibilitatea studenților datorată pandemiei - slaba motivare a studenților de participare la cercuri - neimplicarea cadrelor didactice în elaborarea tematicii cercurilor științifice	PSDI	N/a	N/a
	Completarea bazei de date care să integreze rezultatele activității de cercetare – inovare din ANMB	Completarea bazei de date SIMC	PCS Decani Cadre didactice	Lunar	Permanent	Neaccesarea bazei de date SIMC	PSDI	N/a	N/a

#### IV. DIRECȚIA STRATEGICĂ – LEADERSHIP și RESURSE

##### 4.1 Asigurarea unui management eficient bazat pe implementarea leadership-ului la toate nivelurile de conducere

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
<i>Consolidarea sistemului de management al calității implementat la nivelul tuturor structurilor funcționale implicate în procesele instituționale;</i>	Vizita de recertificare a BVRCI	Raport favorabil	CEAC Sef BIMC	Anual	Decembrie 2022	Neconcordanțe cu partea legislativă declarată	ISO 9001 : 2015	15.000	65.10.06 20.01.09
	Efectuarea auditului intern	Min 1 rap.	CEAC CAI	Anual	Decembrie 2022	Neconcordanțe cu partea legislativă declarată	QACode / SMC	Nu este cazul	Nu este cazul
	Păstrarea autorizării ANR: Evaluarea periodică a programelor pentru brevetați	24 vize / an ANMB	Decan FIM Decan FNMN	Anual	Decembrie 2022	Dinamica legislativă și de personal	OMT 1354/2007	55.000	65.10.06 20.01.09
	Păstrarea autorizațiilor în urma vizitei de evaluare a EMSA	Raport favorabil	PPIU Sef SME Decani FNMN/FIM DD	Ciclu universitar	mai –iunie 2022	Neconcordanțe cu partea legislativă declarată	QACode / SMC	Nu este cazul	Nu este cazul
	Verificarea tuturor proiectelor de diplomă și lucrărilor de disertație pentru determinarea gradului de autenticitate	100%	Decan FIM Decan FNMN	Permanent	Permanent	Nerespectarea procedurilor	OUG 75/2005	5.000	65.10.06 20.01.09
	Introducerea unor teme specifice privind SMC din ANMB în Planul de pregătire a cadrelor didactice și susținerea acestora	Min 2 teme.	Directori dep.	Semestrial	Aprilie Decembrie 2022	Absenteismul cadrelor didactice	OUG 75/2005	Nu este cazul	Nu este cazul
	Introducerea unor teme specifice privind SMC din ANMB și susținerea acestora în Fișa disciplinei Tutoriat	Min 2 teme.	Directori dep.	Semestrial	Aprilie Decembrie 2022	Absenteismul studenților	OUG 75/2005	Nu este cazul	Nu este cazul
<i>Inițierea mecanismului de revizuirea <b>Cartei universitare</b> și a tuturor strategiilor de dezvoltare, a regulamentelor și procedurilor interne</i>	Inițierea revizuirii tuturor regulamentelor și procedurilor interne din prisma modificării Cartei universitare	Revizuirea <i>Regulamentelor și procedurilor urmare a schimbărilor survenite în Carta Universitară</i>	Presedinte Senat ANMB Comisii senat	Permanent	Decembrie 2022	Modificari de ordin legislativ	PSDI PMR	Nu este cazul	Nu este cazul

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
<i>pentru actualizarea acestora la structura actuală și noile provocări și oportunități;</i>									
<i>Promovarea personalului pe de criterii performanță</i>	Aplicarea Regulamentului de evaluare a cadrelor didactice din Academia Navală „Mircea cel Bătrân” în concordanță cu Metodologia și criteriilor de acordare a gradatiei de merit cadrelor didactice titulare și personalului didactic auxiliar	Regulamentului de evaluare a cadrelor didactice din Academia Navală „Mircea Cel Bătrân” aplicat	Presedinte senat PIU Comisia management universitar	Lunar	Septembrie 2022	Modificările de ordin legislativ	PSDI, PMR	Nu este cazul	Nu este cazul
<i>Asigurarea unui management flexibil și dinamic</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Încadrarea funcțiilor de conducere cu personal pregătit, cu experiență și expertiză în domeniu de activitate;</li> <li>• Crearea unui mediu de lucru proactiv bazat pe responsabilitate, autoritate, integritate și respect;</li> <li>• Asigurarea funcționării lanțului de comandă precum și luarea deciziei într-un mediu colaborativ</li> <li>• Asigurarea unui flux informațional eficient între compartimente;</li> </ul>	Eficiența actului de comandă Proces decizional coerent și eficient Flux informațional sigur și eficient	Locțiitorul Comandantului	Semestrial	Permanent	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Neîncadrarea funcțiilor datorită lipsei de personal calificat la nivelul FNR;</li> <li>• Neînțelegerea clară a obiectivelor datorită slabei comunicări;</li> </ul>	PSDI PMR	500	65.10.06 / 20.01.09
<i>Cultivarea spiritului de inițiativă și a atitudinii proactive în rândul comunității universitare</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Abordarea unui comportament bazat pe profesionalism și respect față de subordonați;</li> <li>• Exercițarea actului de comandă prin puterea exemplului;</li> <li>• Consilierea permanentă a studenților privind rolul fiecăruia în F.N.R. și Anvl.</li> </ul>	Comportament demn și responsabil Cunoașterea rolului și locului în societate	Locțiitorul Comandantului	Semestrial	Permanent	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Transmiterea eronată a mesajelor;</li> <li>• Comportament deviant al unor șefi datorită lipsei de experiențe comandă;</li> </ul>	PSDI PMR	Nu este cazul	Nu este cazul
<i>Asigurarea conectării</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promovarea spiritului de echipă bazată pe exemplul personal;</li> </ul>	Spirit de echipă performant	Locțiitorul comandantului	Permanent	Permanent	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Timpul limitat datorită fluxului</li> </ul>		Nu este cazul	Nu este cazul



Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
<i>permanente a managementului academic la forța creativă a comunității academice</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prelucrarea permanentă în întâlnirile formale și informale a obiectivelor instituționale;</li> <li>• Desfășurarea responsabilă a programului de tutoriat cu studenții militari și civili și încurajarea inițiativei personale;</li> <li>• Implicarea studenților în organizarea diverselor activități culturale, sportive și caritabile;</li> </ul>	Existența inițiativelor personale în beneficiul comunității Cât mai mulți studenți implicați în acțiuni academice	Decanii facultăților Comandanți batalion/companii			intens al activităților din ANvl.; • Restrângerea activităților culturale, sportive și caritabile datorită pandemiei;			
<i>Numirea personalului în funcții de conducere pe criterii de performanță bine definite</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Respectarea întocmai a metodologiilor de organizare a concursurilor pentru ocuparea funcțiilor;</li> <li>• Întocmirea condițiilor specifice de înscriere la concurs în conformitatea cu cerințele reale ale funcției și a sarcinilor specifice structurii;</li> <li>• Încadrarea funcțiilor de conducere cu ofițeri cu experiență și expertiză în domeniu;</li> </ul>	Funcții încadrate cu personal calificat Creșterea eficienței actului de comandă Șefii de structuri conduc prin puterea exemplului	Locțiitorul comandantului Directorul general administrativ Decanii facultăților Șeful personalului	Permanent	Permanent	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Neîncadrarea anumitor funcții vacante datorită lipsei personalului specializat la nivelul F.N.R.;</li> <li>• Erori în întocmirea documentației de concurs datorită complexității procesului;</li> <li>• Încadrarea unor funcții cheie cu personal fără experiență;</li> </ul>		Nu este cazul	Nu este cazul
<i>Corelarea permanentă a structurii academice cu misiunea și obiectivele instituției ținând cont de schimbările permanente din domeniul educației și cercetării, atât la</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Întocmirea P.P.A. pentru a îndeplini obiectivele specifice ale eșalonului superior, în corelare cu legislația civilă din domeniul universitar;</li> <li>• Participarea factorilor de decizie la întrunirile și forumurile organizate de instituțiile civile în domeniu;</li> <li>• Derularea de proiecte în comun cu instituții civile de profil la nivel</li> </ul>	Activitățile din PPA al ANvl. participă decisiv la îndeplinirea obiectivelor F.N.R.; Cât mai multe proiecte în parteneriate civil-militare Organizarea unui proces didactic flexibil;	Locțiitorul comandantului Decanii facultăților	Permanent	Permanent	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Neexecutarea unor activități datorită condițiilor pandemice;</li> <li>• Nealocarea fondurilor necesare executării unor activități (ex.</li> </ul>		Nu este cazul	Nu este cazul

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referința	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
<i>nivel național cât și internațional;</i>	național și internațional <ul style="list-style-type: none"> <li>• Participarea cât mai activă în cadrul consorțiului instituțiilor militare de învățământ superior.</li> </ul>					lucrări de reparații, investiții); <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comunicarea între reprezentanții instituțiilor de învățământ superior militar la toate nivelurile;</li> </ul>			
<i>Asigurarea unui echilibru real între modul de implementare a autonomiei universitare și nevoia asigurării lanțului de comandă caracteristic sistemului militar.</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizarea și încadrarea statului major al ANvl. pentru asigurarea unui management militar ancorat în realitățile mediului universitar românesc;</li> <li>• Includerea în statul de încadrare al ANvl. structuri echivalente unei universități autonome;</li> <li>• Echivalarea funcțiilor didactice cu cele militare pentru personalul militar;</li> <li>• Adaptarea capacităților pentru îndeplinirea sarcinilor și misiunilor specifice Armatei României;</li> </ul>	<p>Structură de comandă flexibilă</p> <p>Îndeplinirea misiunilor și sarcinilor primite</p> <p>Organizarea unui proces didactic flexibil;</p>	Comandantul ANvl. Locțiitorul comandantului ANvl.	Permanent	Permanent	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Necorelarea obiectivelor structurii militare cu condițiile impuse de mediul universitar civil;</li> <li>• Neîncadrarea funcțiilor didactice militare din cauza restricțiilor impuse de ghidul carierei;</li> <li>• Imposibilitatea executării sarcinilor didactice transmise de eșaloane datorită legislației civile;</li> <li>• Comunicare defectuoasă între compartimente datorită restricțiilor impuse de rețelele clasificate de comunicații;</li> </ul>	Nu este cazul	Nu este cazul	

#### 4.2 Asigurarea resurselor

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ.</i>	Achiziție instalație de comunicații prin satelit Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.07.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	250.0000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție șalupă comandant NS Mircea Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.12.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	600.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție instalație recepție TV prin satelit Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.12.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	100.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție public adresă și interfon Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.12.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	540.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție sistem supraveghere video Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.12.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	50.000	65.10.06 / 71.01.02

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
	Achiziție vele și huse vele Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.12.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	870.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție mobilier Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.12.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	595.000	65.10.06 / 71.01.03
	Achiziție tendalete punte centru Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.07.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	170.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție utilaje bucătărie( malaxor și marmită) Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Modernizare N.S „Mircea”.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.07.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	100.000	65.10.06 / 71.01.02
	Modernizare instalație electroenergetică Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Modernizare NSSISAM 281	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.12.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	4.000.000	65.10.06 / 71.01.30
	Modernizare instalație santină Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Modernizare NSSISAM 281	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.12.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	800.000	65.10.06 / 71.01.30

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
	Achiziție separator combustibil Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Modernizare NSSISAM 281	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.12.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	300.000	65.10.06 / 71.01.30
	Modernizare instalație tratare scurgeri generale Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Modernizare NSSISAM 281	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.12.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	500.000	65.10.06 / 71.01.30
	Modernizare instalație propulsie Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Modernizare NSSISAM 281	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.12.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	7.000.000	65.10.06 / 71.01.30
<i>Susținerea logistică a infrastructurii de învățământ</i>	Achiziție microscop endodontic Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;	Dotare cabinet stomatologic	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	72.000	65.10.06 / 71.01.03
	Achiziție fiziodispenser implantologie Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;	Dotare cabinet stomatologic	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	20.000	65.10.06 / 71.01.03
	Achiziție trusă chirurgicală, trusă protetică implnatologie și implanturi Întocmirea documentației de	Dotare cabinet stomatologic	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza	PSDI	13.000	65.10.06 / 71.01.03

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
	atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;					contestațiilor.			
	Achiziție apex locator Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;	Dotare cabinet stomatologic	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	4.000	65.10.06 / 71.01.03
	Achiziție unit dentar portabil 6 terminale Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;	Dotare cabinet stomatologic	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	11.000	65.10.06 / 71.01.03
	Achiziție aparat de captare a aerosolilor Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;	Dotare cabinet stomatologic	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	10.000	65.10.06 / 71.01.03
	Achiziție monitor funcții vitale portabil Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;	Dotare cabinet medicină generală	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	10.000	65.10.06 / 71.01.03
	Achiziție autoclav Întocmirea documentației de	Dotare	Cdor Tîrșoagă		31.10.2022	Imposibilitatea încheierii		10.000	65.10.06 / 71.01.03

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
	atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;	cabinet medicină generală	Mihai	Lunar		contractului din cauza contestațiilor.	PSDI		
	Achiziție defibrilator Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;	Dotare cabinet medicină generală	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	8.000	65.10.06 / 71.01.03
	Achiziție microbuz 8+1 locuri. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;	Dotare parc auto cu tehnică.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	150.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție stație de spălat vehicule Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;	Dotare parc auto cu tehnică.	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.12.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	100.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție echipamente și mobilier Aula Mare. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;	Dotare aula	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	3.000.000	65.10.06 / 71.01.03
	Achiziție tribuna 50 locuri podea aluminiu(8 buc.) Întocmirea documentației de atribuire a contractului;	Dotare baza sportivă	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.12.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza	PSDI	200.000	65.10.06 / 71.01.02

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
	Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;					contestațiilor.			
	Achiziție panou baschet cu sistem poziționare(2 buc.) Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;	Dotare baza sportivă	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.12.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	8.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție consolă de baschet mobilă Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;	Dotare baza sportivă	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.12.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	5.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție dulap metalic ignifug termorezistent cu 3 rafturi(2 buc) Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;	Dotare compartiment mobilizare	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.05.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	11.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție imprimantă multifuncțională A3(2 cpl). Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produsului;	Dotare compartiment mobilizare și compartiment logistic	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.05.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	30.000	65.10.06 / 71.01.02
<i>Susținerea logistică a</i>	Achiziție stație pentru cititor bibliotecă.	Dotare bibliotecă	Cdor Tîrșoagă		31.10.2022	Imposibilitatea		19.000	65.10.06 / 71.01.02



Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
<i>infrastructurii de învățământ</i>	Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;		Mihai	Lunar		încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI		
	Achiziție sistem tipărire/personalizare carduri bibliotecă Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Dotare bibliotecă	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	18.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție poartă securitate bibliotecă Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Dotare bibliotecă	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	43.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție cititor mobil RFID pentru bibliotecă Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Dotare bibliotecă	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	37.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție sistem RFID pentru bibliotecar Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Dotare bibliotecă	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	38.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție sistem de informatizare pentru bibliotecă. Întocmirea documentației de atribuire a contractului;	Dotare bibliotecă	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din	PSDI	30.000	65.10.06 / 71.01.02

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
	Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;					cauza contestațiilor.			
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ</i>	Achiziție plută de salvare gonflabilă 8 persoane (de antrenament) Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	19.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție sonar cu scanare laterală Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	120.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție gradiometru Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	120.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție table interactive și videoproiector(6 cpl) Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	32.500	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție simulator de sisteme electroenergetice navale Întocmirea documentației de atribuire a contractului;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din	PSDI	2.400.000	65.10.06 / 71.01.02

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
	Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;					cauza contestațiilor.			
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ</i>	Modernizare simulator integrat de navigație (compartiment mașini). Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.12.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	600.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție simulator navigație ape interioare Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.12.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	2.000.000	65.10.06 / 71.01.03
	Achiziție simulator instrucția tragerii Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.12.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	500.000	65.10.06 / 71.01.03
	Achiziție sistem portabil traducere simultană Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.12.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	35.000	65.10.06 / 71.01.03
	Achiziție softuri laborator meteorologic(pt. 15 computere) – 4	Asigurare logistică	Cdor Tîrșoagă	Lunar	31.10.2022	Imposibilitatea încheierii		32.000	65.10.06 / 71.01.02

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
	buc. Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	didactică	Mihai			contractului din cauza contestațiilor.	PSDI		
	Achiziție masă consiliu, masă birou 3 persoane Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	15.800	65.10.06 / 71.01.02
<i>Reabilitarea și modernizarea infrastructurii de învățământ</i>	Achiziție sursă 1500VA/1000W(32 cpl) Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	188.000	65.10.06 / 71.01.03
	Achiziție soluție integrată de back up alimentare electrică sală servere Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	15.000	65.10.06 / 71.01.03
	Achiziție soluție integrată de monitorizare parametri sală servere Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	18.000	65.10.06 / 71.01.03

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
	Monitorizarea și recepția produselor;								
	Achiziție switch SG220-50 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	15.000	65.10.06 / 71.01.03
	Achiziție switch ethernet(4 buc) Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	54.000	65.10.06 / 71.01.02
	Achiziție HDD 10 TB 7200 rpm(16 buc.) Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	46.000	65.10.06 / 71.01.03
	Achiziție rack station +server fișiere rețea(4 cpl.) Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	27.000	65.10.06 / 71.01.03
	Achiziție imprimare multifuncțional A0 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	30.000	65.10.06 / 71.01.30

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
	produselor;								
	Achiziție aparat termic de îndosariere Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare logistică didactică	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.10.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	10.000	65.10.06 / 71.01.30
<i>Susținerea logistica a infrastructurii de logistica</i>	Asigurare CASCO și P & I - mars instrucție 2022 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția serviciului;	Asigurare navă și echipaj NS Mircea	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.03.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	737.500	65.10.06 / 71.01.30
	Asigurare facultativă de viață-mars instrucție 2022 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția serviciului;	Asigurare navă și echipaj NS Mircea	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.03.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	1.619.550	65.10.06 / 10.03.05
	Achiziție Alimente Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Asigurare hrănire Studenți și personal ambarcat	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.12.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	3.700.00	65.10.06 / 20.03.01
	Mentenanță simulator TRANSAS Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția	Mentenanță simulatoare	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.05.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	122.000	65.10.06 / 20.01.09

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
	serviciului;								
<i>Susținerea logistică a infrastructurii de logistică</i>	Achiziție lenjerie pat pentru dormitoare Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția produselor;	Dotare dormitoare Batalion studenti	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.12.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	50.000	65.10.06 / 20.05.03
	Achiziție echipament militar și protecție Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția și punerea în funcțiune a produsului;	Echipare Studenti militari si aspiranti	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	31.12.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	70.000	65.10.06 / 20.05.01
	Lucrări de reparații curente la pavilionul A – pavilion comandă din cazarma 1369 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.12.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	2.500.000	65.10.06 / 20.02
	Lucrări de reparații curente la pavilionul B – bibliotecă din cazarma 1369 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.12.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	1.000.000	65.10.06 / 20.02
<i>Susținerea logistică infrastructurii de învățământ</i>	Lucrări de reparații curente la pavilionul C - clase din cazarma 1369 Întocmirea documentației de atribuire a contractului;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.12.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza	PSDI	6.000.000	65.10.06 / 20.02

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
	Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;					contestațiilor.			
	Lucrări de reparații curente la pavilionul D4 – cămin studenți civili din cazarma 1369 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.12.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	1.000.0000	65.10.06 / 20.02
	Lucrări de reparații curente la pavilionul E1 – sală de sport din cazarma 1369 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.12.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	200.000	65.10.06 / 20.02
	Lucrări de reparații curente la pavilionul F1 – din cazarma 1369 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.12.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	1.500.000	65.10.06 / 20.02
	Lucrări de reparații curente la pavilionul J - din cazarma 1369 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.12.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	1.000.000	65.10.06 / 20.02
	Lucrări de reparații curente la baza sportivă, pistă atletism, tribună - din cazarma 1369 Întocmirea documentației de atribuire a contractului;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.12.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza	PSDI	3.000.000	65.10.06 / 20.02



Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
	Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;					contestațiilor.			
<i>Susținerea logistică infrastructurii de învățământ</i>	Lucrări de reparații curente la aleile și platformele betonate din cazarma 1369 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.10.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	2.000.000	65.10.06 / 20.02
	Lucrări de reparații curente la pavilionul C - din cazarma 3331 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.10.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	1.000.000	65.10.06 / 20.02
	Lucrări de reparații curente la pavilionul N - din cazarma 1369 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.10.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	125.000	65.10.06 / 20.02
	Lucrări de reparații curente la pavilionul N1 - din cazarma 1369 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.12.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	125.000	65.10.06 / 20.02
	Lucrări de reparații curente la pavilionul N4 - din cazarma 1369 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.12.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor.	PSDI	125.000	65.10.06 / 20.02

Obiective Operaționale	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Obiectiv de performanță	Responsabili	Periodicitate monitorizare	Termen îndeplinire	Riscuri	Referință	Resurse bugetare	
								lei	Capitol / articol
	Monitorizarea și recepția lucrării;								
	Lucrări de reparații curente la pavilionul N5 - din cazarma 1369 Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Monitorizarea și recepția lucrării;	Reabilitare clădiri	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.12.2022	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza contestațiilor	PSDI	125.000	65.10.06 / 20.02
	Demolare pavilion S – Turn apă Întocmirea documentației de atribuire a contractului; Derularea procedurii de achiziție; Încheierea contractului; Executarea lucrării și recepția acesteia	Infrastructura	Cdor Tîrșoagă Mihai	Lunar	01.12.2021	Imposibilitatea încheierii contractului din cauza neprimirii proiectului de demolare	PSDI	100.000	65.10.06 / 20.02

*Prezentul plan operațional a fost aprobat în ședința Consiliului de administrație din data de 21.02.2022 prin Hotărârea nr. AC-22-02A*

**PRORECTOR PENTRU  
ÎNVĂȚĂMÂNT**

**DIRECTOR GENERAL  
ADMINISTRATIV**

**PRORECTOR PENTRU  
PROGRAME ȘI RELAȚII  
INTERNAȚIONALE**

**PRORECTOR PENTRU  
CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ**

**PRORECTOR PENTRU  
FORMAREA CONTINUĂ**

**Comandor**

**Comandor**

**Colonel**

**Comandor**

**Cpt. cdor**

**Conf. univ.dr.ing. Dinu  
ATODIRESEI**

**ing. Mihai TÎRȘOAGĂ**

**Conf.univ.dr. Cătălin POPA**

**Conf. univ.dr.ing. Paul BURLACU**

**Conf. univ.Dr.ing. Sergiu LUPU**